

עיריית תל אביב - יפו  
פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
**פרוטוקול ישיבה מן המניין מס' 53**  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

השתתפו :	ל. שפירא	היו"ר	
וה"ה :	ש. קשת	מ. שלומות	ע. בן לוי יליזרוב
ח. קראוס	ס. ויצמן	ר. חולדאי	א. יוחנן וולק
מ. להבי	מ. רייפ	מ. נורי	א. פורז
א. הראל	א. זבולון	ש. דביר	ד. ספיר
ר. לדיאנסקי	ר. אלקבץ	י. ויצמן	ג. שרעבי
ח. אריאלי	צ. ברנד	מ. חיים	א. בדראן
<b>נעדרו:</b>	א. גלעדי, נ. לוברט, נ. וולך, ש. מסלאווי, א. אקרמן, ח. גורן, ע. אבו שחאדה		
<b>נכחו בישיבה:</b>	מנחם לייבה מנכ"ל העירייה		
<b>וה"ה:</b>			
<p>מ. גילצר, גזבר העירייה, ע. גולן, מנהלת ועדות מינהל הכספים, א. וייסלברג, ע' בכירה לרהע, ש. זינגר, ע' ליועמ"ש, א. כהן, מנהלת יחסי ציבור ותקשורת, א. לוי, מנהל אגף נכסי העירייה, א. מייקין כנפו, מנהלת הרשות לחוסן חברתי ויועצת רה"ע למעמד האשה, ע. סלמן היועמ"ש, ע. פרידלר, ס' גזבר ומנהל אגף תקציבים וכלכלה, א. שבתאי פרנק, מבקרת העירייה, א. שוורץ, דובר העירייה, ש. שביט, ע' בכיר לרה"ע.</p>			

הישיבה נפתחה בשעה : 15: 18

סטנוגרמה  
ישראלה אגמון

מזכירת המועצה  
גלילה בן-חורין

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 2 -

**סדר היום:**

1. הצעות לסדר יום (עמ' 5)
2. דברי ראש העירייה (עמ' 13)
3. מכרז פומבי מס' 138/2021 להשכרת חנות ברחוב תרס"ט 4, תל אביב-יפו (עמ' 23)
4. פרוטוקול ועדת נכסים מס' 28/22 (עמ' 25)
5. פרוטוקול ועדת הקצאת מקרקעין מס' 20/22 (עמ' 26)
6. תאטרון הבימה - הלוואה ו/או העמדת ערבות עירונית כנגד מסגרת אשראי לתאגיד (עמ' 26)
7. פרוטוקול ועדת כספים מס' 46/22 (כולל התוספת לסעיף 965) (עמ' 27)
8. פרוטוקול ועדת תמיכות מס' 1/22 (עמ' 42)
9. פגרת המועצה (עמ' 43)
10. מינויים ושינויים בתאגידים ואיגודים (עמ' 44)
11. נאומים מהמקום (עמ' 46)

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 3 -

**מר שפירא – היו"ר:**

כן. ערב טוב לכולם.  
אנחנו פותחים את ישיבת המועצה מן המניין מס' 53, היום ה-27 למרץ 2022.  
חברים נוכחות בישיבה כולם.  
נוכחות בישיבה.

**מר רייפ:**

שלום שולה.

**גב' קשת:**

אהלן מוטי.

**מר רייפ:**

מה נשמע?

**מר שפירא – היו"ר:**

חברים נוכחות בישיבה.

**מר אלקבץ:**

לא עובד.

**גב' יוחנן וולק:**

למה לא עובד? צח, לרועי לא עובד.

**מר שפירא – היו"ר:**

רועי, לא עובד? לא עובד אצל רועי.

**גב' קשת:**

מוריה בדרך, אני יכולה ללחוץ בשבילה?

**מר שפירא – היו"ר:**

לא.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 4 -

**גב' יוחנן וולק:**

רק אם את רוצה להיות חזן 2.  
נסדר לך חקירה משטרתית.

**מר שפירא – היו"ר:**

כן.  
בוא תזוז, אל תעמוד לי מול העיניים.  
טוב. אנחנו מתחילים.  
חבריה, נא לשמור על השקט. חבריה בסוף, אנחנו רוצים להתחיל.  
הצעות לסדר.  
סגנית ראש העיר חן אריאלי.  
טוב, את הזכרת לי, מאיה הזכירה לי.  
חברים, אני מאוד מבקש, במהלך ישיבת המועצה לא להכנס לקחת כאן אוכל, תתאפקו עד סוף או שתלכו מסביב. זה מאוד לא מכבד, זה הכל מצולם וכל הדברים האלה. לא, מסביב הדלת פתוחה, את יכולה ללכת מסביב אבל לא מכאן.

**מר רייפ:**

מתי אפשר?

**מר שפירא – היו"ר:**

שעה, שעה אפשר להיות בלי.

**מר רייפ:**

ומשהו לשתות אפשר?

**מר שפירא – היו"ר:**

לא. הנה אתם רואים? לא, אתם לא רואים, אני רואה.  
כן חן, בבקשה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 5 -

## 493. הצעות לסדר יום

### 1. גב' חן אריאלי - הפוסט טראומה של הקורונה:

#### גב' אריאלי:

ערב טוב, ערב טוב לכולם.

רבות מדברים בערוצי התקשורת על מגפת הקורונה במונחים של פגיעה בגוף ופגיעה באוויר הנשימה הכלכלי, אבל את ההשלכות הנפשיות שכחנו קצת בצד.

הקורונה כמעט מאחורינו, כולנו מקווים שאנחנו לא בפיתחו של גל שישי- נוסף, ברקע המצב באוקראינה שבאופן טבעי לוקח את תשומת לב הציבורית, ואנחנו לא שמים לב למצב שמחלחל מתחת לפני השטח, הפוסט טראומה של הקורונה.

האם קרה לכם לאחרונה שקמתם בבוקר והרגשתם דכוד? האם עמדתם בפקק ועצבות עטפה את המחשבות שלכם? האם חוויתם לחץ מהילדים ששוב נמצאים בבית בבידודים, מהחל"ת הארוך שהייתם בו, מאי הוודאות שתפסה אתכם לגבי מקום העבודה שלכם? האם אתם מתמודדים עם בדידות? עם צער? עם כאב או עם חרדה?

גם אם אתם ספציפית עניתם לא על כל אחד מהסעיפים שמניתי, אני מבטיחה לכם שהרבה מאוד אנשים בסביבתכם מרגישים ככה, ואני מזמינה אתכם לעשות תרגיל קטן כשאתם חוזרים היום הביתה, ותשאלו 10 אנשים קרובים אם מישהו מהם חווה דכוד או דכאון, קל או לא קל, בשנתיים האחרונות, אני מבטיחה לכם שהתשובה מאוד תפתיע אתכם.

#### מר פורז:

כולם חוו את זה גם קודם.

#### גב' אריאלי:

אנחנו לא מדברים מספיק, ולדעתי בכלל לא, על הפוסט טראומה של הקורונה. אנחנו בתחילתו של הגל השישי, ככה אומרים, והגיע הזמן שנבין שאנשים נמצאים פה במצוקה נפשית אמיתית, מצוקה שנגרמה אחרי שנתיים של לחצים רבים. אנחנו רואים יותר ויותר מקרים של אנשים שזקוקים לעזרה ותמיכה נפשית. אנשים רבים חוזרים להתמכרויות ישנות, אחרים מוצאים חדשות. אנחנו נשאבים לתוך מעגל קסמים שבו עוד ועוד אנשים נכנסים למצוקה ומוצאים דרכים לא בריאות לפתור את המצוקה הזו. עכשיו אנחנו גם מבינות ומבינים שאלו לא רק החלשים ביותר בחברה שנפגעים ממצואות הקורונה אלא כולנו.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת**  
**ישיבה מן המניין מס' 53**  
**מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 6 -

אם בתחילת הקורונה שמענו על הכאב שבהשארת הסבים והסבתות שלנו רחוקים ומבודדים, או את הכאב של הילדים שלא רואים את החברים שלהם מזה זמן רב, היום כבר אפשר להצביע על מצב רחב בהרבה, שפוגש את כולנו, אוכלוסיות מגוונות מכל קצווי הקשת ומכל הקהילות. כשמבקשים מאתנו לשמור על בריאותנו כדי לא להידבק מאנשים, בצורה לא מפורשת אומרים לנו בעצם כי כל מגע בינאישי וחברתי, כזה שידענו שמסייע ומיטיב לנו, עשוי להיות אסון ממשי לבריאותנו. הרי איך אפשר ליישב בראש שלנו את התפיסה הזו? רבים מבני האדם מתקשים לעשות את זה. אנחנו מתגעגעים למשפחות שלנו, לבני ובנות הזוג שלנו, לחיים רגילים, לצאת לעבודה. כשהתקופה חולפת וזה מגיע זה מותר בנו משקעים.

מחקרים שנעשים בתקופה הזו ובתקופה האחרונה מראים כי אחוזי הדיווח על תחושות בדידות, עצב ומחשבות אובדניות עלו בשנתיים האחרונות באחוזים גבוהים ומדאיגים.

ערי"ן, עזרה ראשונית נפשית כבר מדווחים כי יש פי שלוש מכמות השיחות במוצע לתקופה זו של השנה מאשר בתקופות שלפני הקורונה, והיד לצערי עוד נטויה.

אנחנו רואים בשטח יותר ויותר צורך ביותר קהילות, ולא רק הקהילות הראשונות שנפגעו, אלא גם אלה שהיו עמידות יותר, בתפקוד גבוה יותר, גם הן במצוקה שהביטוי לה מתחיל לצוף מעל פני השטח.

העירייה, עיריית תל-אביב יפו היא מגדלור ופורצת דרך בתחומי רווחה רבים. זאת האחריות שלנו לראות את המצב השקוף הזה שלא מדברים בו ולוודא שיש לו מענים. עלינו לסייע להוציא את הדכאון והפוסט-טראומה מארון הבושה ולאפשר למי שזקוקים לו להושיט יד לעזרה, ושזאת תהיה נגישה ואפשרית בכל חלקי העיר ולכל מי שזקוקים לה, בהתאמה לכל קהילה וצרכיה.

אני מבקשת להעביר את הדיון בנושא לוועדת הרווחה שבראשותי, שבה נבחן את הנתונים בעיר כחלק מהתארגנות וחיזוק השירותים החברתיים והרפואיים, לסיוע בהתמודדות עם הפוסט טראומה, ותיבחן תכנית מניעה שתעניק כלים להתמודדות עם מצבים ממושכים של אי וודאות ושינויים תכופים, כפי שקרה במהלך משבר הקורונה, והותירו חותם נפשי שמרים ראשו כעת. תודה.

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה רבה לסגנית ראש העיר, מאוד חשוב.

חן אריאלי מבקשת שנעביר את זה לוועדת הרווחה בראשותה.

יש מישהו שמתנגד?

מישהו שנמנע?

אז פה אחד אנחנו נעביר את זה.

תודה רבה חן, בהחלט נושא חשוב.

**החלטה: ההצעה לסדר מועברת לוועדת הרווחה.**

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 7 -

**2. מר רועי אלקבץ, גבוש מענה לסוגיית החניה של בעלי תפקידים  
(עובדי עירייה מורים במוסדות עירוניים) במסגרת אשור תוכניות להקמת מוסדות עירוניים:**

**מר שפירא – היו"ר:**

רועי אלקבץ בבקשה.

**מר אלקבץ:**

ערב טוב ראש העיר, יושב ראש המועצה, חברי וחברותי למועצת העיר.  
אני רוצה לדבר או להציע לבחון מחדש את המדיניות העירונית לגבי מיצוי מימד תת הקרקע במוסדות ציבור, במוסדות עירוניים.  
זה נושא חשוב. הוא לא חדש לרבים מאתנו, אנחנו גם דנים בו לפרקים בוועדה המקומית. מדובר על מדיניות בקשר לחניונים תת קרקעיים במוסדות ציבור, בעיקר בתי ספר ומוסדות המטפלים באנשים עם מוגבלויות, גיל שלישי וכו'.  
הנושא מצוי כל העת בשיח העירוני המקצועי ולכאורה איני מחדש דבר. דבר. ועדיין אני מעלה את הנושא בשל חשיבותו הרבה ובשל העובדה שיש לבחון, ואנחנו כאנשי ציבור, לבחון מעת לעת את התפיסות שלנו ואת המדיניות שלנו. ואני חושב שגם יש שינוי מדינתי שאולי אני אחדש לחלק מהאנשים.  
גל. אני לא רוצה להעניש אותך פה ליד.  
העיר תל-אביב קטנה בשטחה, 75% מהעיר שלנו הוא שטח בנוי, זה המצב הנתון. השטחים הפתוחים מצומצמים, ולאור הגידול הדרמטי הצפוי בהיקף האוכלוסיה בישראל וגם בעירנו תל-אביב המדינה מעודדת את פיתוח המימד התת קרקעי. אז מי שלא מכיר- אני מעדכן שלפני חודשים ספורים, בנובמבר האחרון, המדינה אישרה את תמ"א 40/1, תכנית מתאר ארצי למיגון ופיתוח תת הקרקע. היא יצאה ממש לאחרונה אחרי שנתיים של עבודה, שיש לה שני ממדדים, המימד הראשון הוא מיצוי מימד תת הקרקע והמימד השני הוא המימד של המיגון.  
התכנית מדברת על מיגון ופיתוח המרחב התת קרקעי בישראל, ובהמשך להצבת היעדים הלאומיים במסגרת התכנית האסטרטגית לדירור, שקבעה יעד של 1.5 מליון דירות עד 2040, שאז ישראל צפויה להיות כ-16-15 מליון. תל-אביב אגב, 700,000.  
המטרה של התכנית ברורה: להביא לניצול מכסימלי של הקרקעות בישראל, הידועה כמדינה צפופה וכו', אתם מכירים. כבר היום או בתקופה האחרונה מבוצעים כל מיני מהלכים. יש כמה עקרונות, אני אגע בשניים מרכזיים: ראשית, מתן תמריצים ליזמים אשר יבחרו לבנות מתחמים תת קרקעיים, תמריצים כדוגמת זכויות בנייה וזירוז ההליך התכנוני. עקרון נוסף- קידום של השימוש, של שימושים שאינם מחייבים שימוש פני הקרקע, בדגש על שימושים ציבוריים ומסחריים.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 8 -

צריך להבין, אנחנו מדברים בעיקר, בתל-אביב אין ברירה, אנחנו עולים לגובה, זה ברור, כמו כל ערי המטרופולין. אני חושב שלמען הדורות הבאים, וזה כבר קורה בלא מעט מדינות, תת הקרקע הוא מימד שלם שצריך למצות אותו.

**גב' דביר:**

אבל לאיזה תועלות?

**מר אלקבץ:**

לתועלות, שניה אני אגע. יש לנו סתם קניון TLV הגדול כאן, בחשמונאים, יש קומה שלמה בתת קרקע. ליד איפה שאני גר יש מרכז מסחרי שבקומה מתחת לפני הקרקע יש חנויות, מוסדות ציבור, כל מיני דברים שאפשר לעשות, אני מדבר כבר על מוסדות חינוך וכאלה. כלומר, הכוונה לקחת את הדברים הציבוריים או הכלליים ולהוריד אותם מתחת לקרקע. הבעיה שזה יקר, ואני כבר אדבר על זה.

שוק הנדל"ן היום מבוסס על יזמים פרטיים. יזמים בונים בנייני מגורים והם נדרשים לבנות חנויות תת קרקעיים עבור חלק מהדירות, תלוי במקום, ביחס, במרכז תל-אביב פחות, בפריפריה העירונית יותר, בפריפריה של מדינת ישראל וודאי שכן. החנויות והבנייה התת קרקעית כרוכה בעלויות גבוהות מאוד, חשוב להבין את זה, אנחנו יודעים את זה. מנגד, כאשר העירייה מקימה מוסדות ציבור למיניהם, בתי ספר, מבנים לאנשים עם מוגבלויות וכו', והעירייה קובעת לעצמה כיצד ייראה המבנה, לעתים אנחנו נמנעים מלבנות חנויות תת קרקעיים לעובדי העירייה, קבלני משנה, מטפלים וכו'.

אני חושב שלצד השיקול הכלכלי שהוא משמעותי ישנה מציאות המושפעת מהיעדר מענה בתחום. כידוע לכולם, יש קושי רב מאוד לגייס עובדים- מורים, סייעות, עובדים לאנשים עם מוגבלויות וכו' וכו', השכר בחלק מהמקרים נמוך, ויש עוד בעיה די קשה של להגיע עם רכב, חלקם לא תל-אביביים, מגיעים מרעננה, מגיעים מהרצליה, מראשון וכו', מגיעים בפקקים, ואחרי זה גם אין להם חנייה.

הגישה העירונית הגיונית מבחינה כלכלית אך יש לה שלושה מחירים כבדים בעיני :

א. אי מיצוי מימד תת הקרקע כמשאב בראיה ארוכת טווח. אנחנו חוסמים ומצמצמים את המימד הזה לדורות הבאים, ואפשר למצות אותו, כמו שאמרתי, למסחר, משרדים, מחסנים וכו'.

יש קושי של העיר לגייס אנשי מקצוע, בעיקר בתחום ההוראה והחינוך, וכן מטפלים בתחומים שונים. היום דיברתי עם חברה טובה שלי, 30 שנה מורה, לימדה את ארבעת ילדי, ושאלתי אותה ככה מה היא אומרת על מצב הגיוס של המורים וכו', אני לא מחדש שזה אתגר. היא אומרת שמי שלא גר בתל-אביב ואין לו מענה חנייה- זה אחד השיקולים שקשה להם לבוא. תחבורה ציבורית, אנחנו יודעים שגם היא עדיין לא מיטבית, אני מקווה שתהיה בעתיד.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 9 -

**מר פורז:**

גם בשבת.

**מר אלקבץ:**

גם בשבת.

**מר זבולון:**

גם ביום ראשון.

**מר אלקבץ:**

ואני אגב מניח, אחד המקומות הכבדים שלנו כאן, ועוד לא קיבלתי עליו מענה, ואני אומר את זה כל שבוע כמעט, שנייה, שאני חושב, לעניות דעתי הצנועה, שבין חיפה לתל-אביב לא יהיה קו בינעירוני בעתיד הנראה לעין בשבת, ואנשים קצת מתקשים לענות מה יקרה עם אותם אנשים שרוצים לראות את ההורים שלהם בסוף שבוע ואין להם יכולת, אבל נעזוב את זה כרגע. אני רוצה להגיד, שנייה,

**מר שפירא – היו"ר:**

רגע, אבל,

**מר אלקבץ:**

שנייה, אני כבר מסיים, אני כבר מסיים, תנו לי שנייה ואני מסיים.

**מר שפירא – היו"ר:**

בדיוק.

**מר אלקבץ:**

הדבר השלישי הוא פגיעה בתושבי השכונות ברחבי העיר, ואני כבר אגע באיזה דוגמא מהתקופה האחרונה. שכן מבני ציבור נעדרי פתרון חנייה מעמיסים מאוד על השכונה ומצמצמים את מענה החנייה שקיים באופן מצומצם גם ככה בחלק ניכר משכונות העיר.

הייתי בכנס שיתוף ציבור לפני שלושה חודשים, שהעירייה עשתה, כנס חשוב, ודובר בו באחד המבנים האלה. במקרה זה זה היה לאנשים עם מוגבלויות, בלי חנייה. בלי מענה תת קרקעי. האנשים אמרו בצורה מאוד מאוד עיקשת ובצורה אפילו ככה, היו נרעשים, שאיך זה יכול להיות

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 10 -

שיגיעו עובדי עירייה- מטפלים, אנשים שלוקחים את האנשים עם מוגבלויות, ואין להם פתרון של חנייה.  
עכשיו, אני מכיר את כל התפיסה העירונית לגבי החנייה, אני גם מסכים אתה, בוודאי לגבי מרכז העיר, אני חושב שכאן יש משהו ייחודי. זה יקר.

**גב' ברנד-פרנק:**

אתה גר בצפון, קל לך להסכים עם מרכז העיר.

**מר אלקבץ:**

לא לא, לא נפתח את זה כאן ציפי. אני חושב שבמרכז העיר, במרכז המטרופולין, רוב האנשים הולכים גם ברגל, גם באופניים, וזה כך גם בכל עיר גדולה. בסדר?  
אבל אני חושב, ציפי, אל תפריעי לי בבקשה.  
אני רק אומר שבוודאי שבאזורים שהם לא 3 ו-4, שמטבע הדברים מגיעים לכאן גם מאות אלפים כל יום, הדברים האלה יותר טובים.  
אני חושב, או לסיכום אני רוצה לומר שהמימד התת קרקעי בעיר כמו תל-אביב יפו הוא משאב יקר, הוא שייך גם לדורות הבאים, הוא לא רק שלנו. הגיע הזמן לבחון מחדש את המענה העירוני ולמצות את המשאב התת קרקעי באופן מיטבי.  
אני רוצה לומר שאנחנו גם משקיעים היום-גם באקלים, גם בבטחון, בהרבה מאוד תחומים שאנחנו לא רואים את הפירות שלהם ביום-יום. אתה משקיע בדבר שהוא נכון לעשות אותו, גם כשהוא עולה המון כסף, ועדיין אתה עושה אותו כי יש כאן סוג של תועלת.  
אני חושב, ואני רוצה לסיים בנימה אופטימית. אני אקח מהתחום שלי-של התחדשות עירונית. הובלנו עם מנחם, עם מהנדס העיר- כמה מהלכים בשנים האחרונות, כשהתחלנו בלמידה של הדבר הזה, תוך כמה שנים, ועשינו שינויים מהותיים. אני חושב שגם התחום הזה- צריך לבחון אותו לעומק, לא כדי לשנות את מדיניות החנייה העירונית אלא לתת מענה אד הוק לחלק מהמוסדות כדי שאנשים יבואו לכאן, יהיו לנו מורים ויהיו לנו מטפלים למיניהם, וכדי שהמימד הזה ינוצל בצורה המיטבית.  
תודה.

**מר שפירא – היו"ר:**

ולכן אתה מבקש להעביר את זה לוועדת הנהלה, נכון?

**מר אלקבץ:**

כן כן.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 11 -

**מר שפירא – היו"ר:**

יופי, תודה רבה.  
לא להשתמש בדלת כאן עכשיו בבקשה.  
מישהו מתנגד?  
מישהו נמנע?  
את מתנגדת? נמנעת?

**גב' דביר:**

אני נמנעת.

**מר שפירא – היו"ר:**

את נמנעת, OK. אז אנחנו עוברים,

**גב' דביר:**

אני אנמק. אני באמת לא מסכימה עם תפיסה של חניונים תת קרקעיים. לכן שאלתי לאיזה תועלות.

**מר אלקבץ:**

למוסדות ציבור עירוניים, על זה דיברתי. לא דברתי על כל מיני מקומות, על זה דיברתי, מוסדות ציבוריים עירוניים.

**מר שפירא – היו"ר:**

אין בעיה.  
אז אנחנו נמצאים, אז 23 בעד ו-1 נמנעת.

**מר דניאלפור:**

לפתוח הצבעה?

**מר שפירא – היו"ר:**

לא צריך לפתוח.  
OK, בסדר. נרשם?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

גם כשמתנגד, לא צריך להתנגד להעביר לדיון.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 12 -

**גב' דביר:**

זה עניין עקרוני של התפיסה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בסדר. זה,

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה רבה.

אדוני ראש העיר, דברי ראש העיר בבקשה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כך זה נראה לי.

אנחנו דמוקרטיה, מותר לדון.

**גב' דביר:**

אז מותר גם להימנע.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

זה נכון.

**גב' דביר:**

אם דמוקרטיה אז עד הסוף.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא, בנוגע לדמוקרטיה אל תימנעי.

**החלטה:** ההצעה לסדר מועברת לוועדת הנהלה.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 13 -

**494. דברי ראש העירייה:**

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כבוד יו"ר המועצה, חברות וחברי מועצה נכבדים.  
חברים, האביב החל באופן רשמי, והוא מורגש סביבנו וגם החליפו את השעון. אבל מעל מרחפת  
עננה כבדה. בלב אירופה מתחוללת מלחמה אכזרית ונוראה. אנחנו עדים למראות בלתי נסבלים

שלא חשבנו שנראה עוד - ערי אוקראינה עולות באש ובעשן והופכות לתילי חורבות, ומאות ואלפי  
אזרחים פצועים והרוגים. מיליוני פליטים חסרי כל שעולמם חרב עליהם - צועדים בשיירות  
שמזכירות את יציאת מצרים שלנו. זהו אירוע שבו ברור לנו מהו רע ומהו טוב ואיננו יכולים  
לאטום את אוזנינו ואת לבנו אל מול העוול הזה, ואנחנו צריכים להושיט יד לסייע ולעשות כל  
שביכולתנו כדי לעצור את הזוועה הזאת.

בהתארגנות מהירה של מרכז השלטון המקומי, הסוכנות היהודית ועיריית תל אביב-יפו הקמנו  
נקודות איסוף לצידוד עבור פליטי המלחמה באוקראינה. ברוח ההתנדבות התל אביבית של תושבי  
תל-אביב, נאספו כאלף ארגזים של ציוד שתרמו תושבות ותושבי העיר, והם הועברו לגבולות  
אוקראינה.

רשות הקליטה שלנו במינהל קהילה מסייעת לעולים שהגיעו לעיר. מאז תחילת המלחמה הגיעו  
לתל אביב-יפו כ-400 עולים מרוסיה, אוקראינה ובלרוס. האמת היא שהיום קיבלתי דיווח  
שבחודשיים האחרונים הגיעו 700 עולים. מעבר לליווי שהם מקבלים, בשפה הרוסית כמובן, ארגנו  
פעילויות ותרומות בהתאם לצרכים.

נוכח הגמגום של כנסת ישראל בנוגע להסכמה לשדר את נאום נשיא אוקראינה ולדימיר זלנסקי  
במליאת הכנסת, החלטנו שבכל מקרה – עיריית תל אביב יפו תאפשר את הקרנת הנאום. יש  
רגעים שבהם אסור לשתוק, וזהו אחד מהרגעים האלה. בעת צרה צריך קודם כל לפתוח את הלב,  
לא לעסוק בדקויות קטנות, אלא פשוט להקשיב, לתת תמיכה, חיבוק לאלו שהעולם חרב עליהם,  
ולמי שלא זוכר- זהו בעצם מוסר יהודי או מוסר כללי, או איך שתרצו את זה. בעיני זו חובה  
אלמנטרית לאפשר לנשיא אוקראינה את האפשרות לדבר בפני עם ישראל - וככה עשינו. בשיתוף  
שגרירות אוקראינה וארגון ידידי אוקראינה בישראל – התקיים בכיכר הבימה אירוע תמיכה  
מרגש, שבשיאו שודר נאום הנשיא זלנסקי. ואני באמת מקווה שעוד נזכה לארח אותו כאן בתל  
אביב יפו, בשר ודם, בימים יפים יותר.

ועכשיו חזרה אלינו :

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 14 -

תכנית ההקלה על יוקר המחיה יוצאת לדרך. התכנית שאישרנו בוועדת ההנהלה בחודש שעבר - קרמה עור וגידים ותורגמה לצרור תעריפים שמובא לפנינו היום לאחר אישור ועדת הכספים. מדובר בהוזלת מחירי שירותים שגם כך מסובסדים ונמוכים בהרבה ממקביליהם בשוק הפרטי, וכל ההטבות ניתנות בנוסף להנחות הקבועות שניתנות פרטנית.

בין התעריפים: הנחה משמעותית של 25% עד 40% בתעריפי הצהרונים; 17 מרכזי למידה חדשים, בנוסף ל-12 הקיימים, בהם ניתנים שיעורי תגבור לתלמידים במקום שיעורים פרטיים; הורדת מחירי מועדוני הקשישים ב-50%, הורדת תעריפי הקאנטרים העירוניים, החוגים במרכזים הקהילתיים, המנויים בחדרי הכושר; הארכת יום הלימודים בחינם בבתי הספר העל יסודיים ביפו, הרחבה של 40% בפעילות מרכזים טיפוליים-רגשיים ופסיכולוגיים, סבסוד אבחונים פסיכו דיסקטיים לילדי דרום, מזרח ויפו. הנחה של 70% עד 90% בתכניות לימודי הקיץ ובמחנות הקיץ העירוניים. הרחבה של שירותי התפתחות הילד בטיפות חלב וב-6 מרכזי הורים-ילדים; הכפלת תקציב הפעילות של דיגיתל, כולל דיגיטל, דיגידוג, דיגיטל למשפחות מיוחדות ודיגיתל 60 + ועוד. כל אלו מסתכמים בהשקעה עירונית שנתית יוצאת דופן של כ-120 מיליון ₪, שיאפשרו חסכון של אלפי שקלים לכל משפחה בעיר.

רבותי, אין זה סוד שמערכת החינוך בכל ישראל סובלת מחוסר חמור בכח אדם. כולם מדברים על זה, הסיבות הן רבות ומגוונות ובראשן, או אולי חלק מהן, תנאי העבודה והשכר. בתל אביב-יפו מתווספות לסיבות הלאומיות נסיבות מקומיות שרק מחריפות את הבעיה. ביניהן: יוקר הדיור, צפיפות, מספר הולך וגדל של ילדים וכו'. אנחנו כל הזמן פועלים בנושא. אולי גם חנייה כמו שאמר,

**מר שפירא – היו"ר:**

רועי.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כן. לכן למשל נוסדה תכנית הסבת אקדמאים להוראה שההרשמה למחזור החמישי שלה בעיצומה. בנוסף למענים שכבר מצאנו, בקרוב יובאו מספר יוזמות לאישור מוסדות העירייה. בין היתר נציע תוספת משמעותית של שעות; הכפלת תקציב מימון החניות למורות ולמורים; הטבות לאנשי חינוך בכניסה למוסדות התרבות והאומנות בעיר ועוד.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 15 -

השלמנו החלפה של מחצית מכל אמצעי התאורה בבתי הספר בעיר לנורות לד. מעבר להיותו חסכוני באנרגיה, נמצא שהוא מאיר את הכיתה באופן איכותי יותר שתורם לריכוז וליצירת תחושה נעימה יותר. בתוך זמן קצר נשלים את הפרויקט כולו.

ב-25-26 באפריל ייערך, בשיתוף עם עיריית שדרות ומשרד החינוך, כנס בינ"ל ללמידה רגשית וחברתית. זהו נושא חינוכי חשוב מאין כמותו ואנחנו עוסקים בו במלוא המרץ.

ערכנו החודש טקס חנוכה של בית הספר התיכון ע"ש יצחק שמיר בשכונת תל ברוך צפון. בית הספר פתח את שעריו בספטמבר 2020 כבית ספר אזורי צומח, בתוספת שתי כיתות על-אזוריות: כיתת ספורט אולימפי וכיתת מחוננים.

החלה הקמת מרכז הספורט הימי העירוני בחוף הדולפינריום. למי שלא יצא לראות את ההדמיות זה פשוט הולך להיות משהו בלתי רגיל. לצדו יפותח פארק חופי וחוף רחצה מוסדר כחלק מהחזון העירוני לפתיחת רצף הטיילות לאורך החוף - מצפון ועד דרום. גם אם הדברים לוקחים זמן בסופו של דבר הם קורמים עור וגידים ומוצאים לפועל, וקורים.

בחודש החולף הושלם שדרוגם ופיתוחם של מרחבים ציבוריים רבים, וישנם עדכונים רבים של הסדרי התנועה בעקבות עבודות הרק"ל. כדי לא להאריך בדברים תוכלו למצוא את הפירוט בדפים שהונחו לפניכם ואבקש שיוכנסו לפרוטוקול.

החודש התרחשה הפעימה המובטחת בשיפור התחבורה הציבורית. 40 קווי אוטובוס התחדשו בתוספת של 500 נסיעות יומיות. זה מאוד משמעותי, גם אם לא מספק. לאחר הפעלת לחץ עירוני גם שירות באבל דן צפוי להתרחב בתחילת אפריל לשכונת הארגזים, לאזורי חן ותיכונט, ויחל לעבוד גם בימי שישי.

תכנית אורבן 95 – שעניינה התאמת העיר לצרכי הגיל הרך ומשפחות - החלה לפעול בתל אביב-יפו בשנת 2017. כעת היא מתרחבת לרשויות נוספות בפריפריה. לאור הניסיון הרב שצברנו בנושא, אנו שמחים לארח את עמיתינו ברשויות המקומיות בסיוור למידה, והחודש הגיעו בכירי העיריות טירה ובית שמש כדי ללמוד ולחוות דרך הרגליים את השינוי שנעשה בשנים האחרונות בעיר שלנו בנושא הזה.

בימים אלה מתפרסם קול קורא המזמין אמניות ואמנים להגיש הצעות להצבת פסלים במרחב הציבורי. בעקבות השלמת מסמך מדיניות בנושא, השקנו מיזם רחב היקף שבמסגרתו יוצבו כ-20 פסלים חדשים ברחבי העיר, מרביתם בשכונות דרום העיר ומזרחה. ו-20 פסלים אלו מצטרפים ל-180 הפסלים הקיימים ול-25 פסלים נוספים שיוצבו בהמשך.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 16 -

בשבוע שעבר נכחתי בישיבה הראשונה, זה נושא חשוב שיש בו חידוש רב. לא בעניין שנכחתי בישיבה הראשונה של של המועצה הדתית שמונתה לאחרונה, אלא משום שאני רוצה לציין בשמחה את העובדה שההרכב שמונה הוא מגוון במיוחד ומייצג את כל פלגי האוכלוסייה בעיר הנהנים משירותי הדת היהודית. ובמיוחד מתוך 11 החברים- 5 נשים יש לנו הפעם. זה פריצת דרך מאוד מאוד גדולה, שלא היתה עד היום. במקרה הטוב היתה נציגה אחת, מי שזוכר את הריבים על נציגות של נשים במועצות הדתיות לפני מספר שנים. הנושא קיים, ואני מוכרח לומר שביום שבו מונו אותן 5 נשים נגשו אלי, ולא אפרט מי, דווקא נציגי המפלגות הדתיות מה שנקרא, הנציגים הדתיים, וברכו אותי ואמר- זאת פריצת דרך ראויה וחשובה. אני בטוח שכפי שעשתה בשנים האחרונות - המועצה הדתית שלנו תמשיך לפעול באופן ענייני ומקצועי ולספק לתושבות ותושבי העיר שירותי דת איכותיים ומכל הלב. לא שאני כל כך חושב שצריך מועצה דתית, אפשר היה להסתפק גם בפחות,

**מר פורז:**

הופה, זה גוף מיותר לגמרי.

**מר לדיאנסקי:**

מיותר ולסגור. לסגור.

**ק ר י א ו ת**

**גב' להבי:** אבל בינתיים מרצ הכניסה שתי נשים למועצה הדתית

**מר שפירא – היו"ר:**

או, התעוררתם לחיים.

**מר לדיאנסקי:**

אתם נותנים לגיטימציה למועצה הדתית.

**מר זבולון:**

אדוני ראש העיר, טוב שיש מועצה דתית, למה אחרת,

**מר לדיאנסקי:**

לא חשבתי אחרת. מר"צ נותנים לגיטימציה למועצה הדתית.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אחרת איך הם יכולים להתבטא?

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 17 -

**מר שפירא – היו"ר:**

כן.

**גב' קשת:**

למה? לא הבנתי, מה לא בסדר עם המועצה הדתית?  
בגלל שאתה חילונית?

**מר לדיאנסקי:**

שהעירייה תיתן את כל השירותים לציבור, גם את שירותי הדת.

**מר שפירא – היו"ר:**

טוב, אני מציע שתחליפו חוויות אחרי דברי ראש העיר.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא נעשה מזה דיון גדול, אבל אפשר היה לתת את השירותים, את שירותי הדת בצורה לא פחות יעילה, ברבע מחיר.

**מר לדיאנסקי:**

23 מליון שקלים הולכים למועצה הדתית.

**מר זבלון:**

אתה יודע כמה הולך ל

**מר שפירא – היו"ר:**

ראובן, ראובן, ראובן, אדוני, מוטי, פרוז.

**קריאות**

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

ולמרות זאת, אני רוצה להגיד, המועצה הדתית שלנו תמשיך לפעול באופן ענייני ומקצועי ותספק לתושבות ותושבי העיר,

**מר לדיאנסקי:**

אתה רוצה להתנצל גם אלי? אתה רוצה גם להגיד סליחה לי?

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 18 -

**מר שפירא – היו"ר:**

ד.י.

**מר לדיאנסקי:**

תרגיע, תרגיע.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

שירותי דת איכותיים ומכל הלב.

**מר שפירא – היו"ר:**

ראובן, מספיק, מספיק.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

למי אני מפריע פה? לראובן?

**מר שפירא – היו"ר:**

כן. לא.

**מר לדיאנסקי:**

לא, חלילה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא, כי אני שומע את זה יותר מידי בקול רם.

בחודש החולף ציינו את יום האישה הבינ"ל באירועי "במלוא הדרה" וחשפנו את עיקרי תכנית "עיר שווה" לשוויון מגדרי. בנוסף, אולי הערה קטנה. פשוט הייתי עכשיו בפגישה עם איזה 60 בנות של בנות מצווה מדרום העיר שהתארחו פה אצלנו בחדר ההנהלה, ומעניין שכבר בגיל הזה- כששאלו אותן מה הדברים, הן התלוננו על העניין של, של הרגשה שונה של המגדר, של האפליה בין המגדר, של ההתייחסות של בנים לבנות, את הנושאים האלה, כולל דרך אגב הערות לגבי התייחסות של מורים. אני אתן דוגמא אחת שאמרו בנות: יש לנו מורה מחנך שרק מבנות הוא מבקש להביא מים, הוא אף פעם לא ביקש מבן להביא מים.

**מר פורז:**

צודקות.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 19 -

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

זה רק מראה על תפיסת עולם שאומרת- מגדרית לחלוטין. בקיצור, יש לנו עוד הרבה מה לעשות בתחום ואנחנו משתדלים לעשות את הדברים.

השקנו את "תא תרבות קריית המלאכה" - מרכז עירוני חדש שמוקדש לקהילת האמנות הפועלת בעיר. ועל אלו הצטרפו מאות אירועי פורים שהיו שמחים והומים כפי שהתרגלנו לפני ימי הקורונה, למרות שלא ביצענו מה שנקרא, את המסיבה הגדולה, מסיבת פורים הגדולה, מסיבות שונות ומגוונות.

בשל הפגרה לא נתכנס עד סוף מאי ולכן אמנה את האירועים הצפויים בקרוב, את הפירוט תוכלו למצוא בדפים המודפסים, לכן לא אעשה את כולם.  
"פסטיבל אביב" ה-14 בשכונת שפירא ב-5-6 באפריל.

"ISRAEL CALLING" - מיני קדם אירוויזיון ב-7 באפריל.

אירועי יום השואה והגבורה, יום הזיכרון לחללי צה"ל ופעולות האיבה, ויום העצמאות.

מרוץ הנשים LIFE RUN ב-10 במאי

ולרגל חג הפסח, הרמדאן והפסחא הקרובים – אני מאחל לכולכן ולכולכם חגים של שמחה, חירות ואושר בחיק משפחותיכם וקהילתיכם.

ולסיום, אנחנו נפרדים בקרוב משני אנשים שליוו אותי ואת העירייה לאורך כל השנים האלה. אחד מהם הוא איתן שוורץ-שעוזב אותנו. רק השבוע בחרנו דובר חדש, וב-1 באפריל או תוך שבוע שבועיים הם מתחלפים באופן סופי, הם עושים כבר חפיפה שני הדוברים. והאחרת היא מי שליוותה אותי לאורך כל השנים האחרונות, אורלי שעוברת לתפקיד,

**מר שפירא – היו"ר:**

במוסדות חינוך.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בחברת "מוסדות חינוך", ומי שיחליף אותה הוא שגב, שכולכם גם כן מכירים אותו. הנה, הוא יושב שם, הוא הרים את היד. כן.

אז אנחנו מאחלים לשניהם, לשני העוזבים הצלחה, הצלחה בעתיד, והצלחה לנכנסים בתפקידם החדש.

תודה רבה לכם.

**מחיאות כפיים.**

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 20 -

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה רבה.

בהחלט כולנו מצטרפות לברכות ראש העיר.

**דברי ראש העירייה למועצה - 27.3.22**

האביב החל באופן רשמי, והוא מורגש סביבנו. אבל מעל מרחפת עננה כבדה. בלב אירופה מתחוללת מלחמה אכזרית ונוראה. אנו עדים למראות בלתי נסבלים שלא חשבנו שנראה עוד - ערי אוקראינה עולות באש ובעשן והופכות לתילי חורבות, ומאות ואלפי אזרחים פצועים והרוגים. מיליוני פליטים חסרי כל שעולמם חרב עליהם - צועדים בשיירות שמזכירות את יציאת מצרים שלנו. זהו אירוע שבו ברור לנו מהו רע ומהו טוב. איננו יכולים לאטום את אוזנינו ואת לבנו אל מול העוול הזה. עלינו להושיט יד לסייע ולעשות כל שביכולתנו כדי לעצור את הזוועה.

בהתארגנות מהירה של מרכז השלטון המקומי, הסוכנות היהודית ועיריית תל אביב-יפו הקמנו נקודות איסוף לציוד עבור פליטי המלחמה באוקראינה. ברוח ההתנדבות התל אביבית, נאספו כאלף ארגזים של ציוד שתרמו תושבות ותושבי העיר, והם הועברו לגבולות אוקראינה.

רשות הקליטה במינהל קהילה מסייעת לעולים שהגיעו לעיר. מאז תחילת המלחמה הגיעו לתל אביב-יפו כ-400 עולים מרוסיה, אוקראינה ובלרוס מעבר לליווי שהם מקבלים (בשפה הרוסית כמובן), ארגנו פעילויות ותרומות בהתאם לצרכיהם.

נוכח הגמגום של כנסת ישראל בנוגע להסכמתה לשדר את נאום נשיא אוקראינה ולדימיר זלנסקי במליאת הכנסת, החלטנו שבכל מקרה – עיריית תל אביב יפו תאפשר את הקרנת הנאום. יש רגעים בהם אסור לשתוק, וזה אחד הרגעים האלה. בעת צרה צריך קודם כל לפתוח את הלב, לא לעסוק בדקויות הקטנות, אלא להקשיב, לתת תמיכה וחיבוק לאלו שעולמם חרב עליהם. זהו מוסר יהודי. בעיני זו חובה אלמנטרית לאפשר לנשיא אוקראינה את האפשרות לדבר בפני עם ישראל - וכך עשינו. בשיתוף שגרירות אוקראינה וארגון ידידי אוקראינה בישראל – התקיים בכיכר הבימה אירוע תמיכה מרגש, שבשיאו שודר נאום הנשיא זלנסקי. אני מקווה שעוד נזכה לארח אותו כאן בתל אביב יפו, בשר ודם, בימים יפים יותר.

תכנית ההקלה על יוקר המחיה יוצאת לדרך. התכנית שאישרנו בוועדת ההנהלה בחודש שעבר - קרמה עור וגידים ותורגמה לצרור תעריפים שמובא לפניכם היום לאחר אישור ועדת הכספים. מדובר בהוזלת מחירי שירותים שגם כך מסובסדים ונמוכים בהרבה ממקביליהם בשוק הפרטי, וכל ההטבות ניתנות בנוסף להנחות הקבועות שניתנות פרטנית.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת**  
**ישיבה מן המניין מס' 53**  
**מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 21 -

בין התעריפים: הנחה משמעותית של 25% עד 40% בתעריפי הצהרונים; 17 מרכזי למידה חדשים (בנוסף ל-12 הקיימים) בהם ניתנים שיעורי תגבור לתלמידים במקום שיעורים פרטיים; הארכת יום הלימודים בחינם בכלל בתי הספר העל-יסודיים ביפו; סבסוד אבחונים פסיכו-דידקטיים לילדי דרום, מזרח ויפו; הרחבה של 40% בפעילות מרכזים טיפוליים רגשיים ופסיכולוגיים; הורדת מחירי מועדוני הקשישים ב-50%; הנחה של 70%-90% בתכניות לימודי הקיץ ובמחנות הקיץ העירוניים; הורדת תעריפי הקאנטרים העירוניים, החוגים במרכזים הקהילתיים, המנויים בחדרי הכושר; הרחבה של שירותי בריאות, קידום והתפתחות הילד ב-13 טיפות חלב וב-6 מרכזי הורים-ילדים; הכפלת תקציב הפעילות של דיגיתל (כולל דיגיטף, דיגידוג, דיגינגיש למשפחות מיוחדות ודיגיתל 60+) ועוד. כל אלו מסתכמים בהשקעה עירונית שנתית יוצאת דופן של כ-120 מיליון ש"ח, שתאפשרו חסכון של אלפי שקלים לכל משפחה בעיר.

אין זה סוד שמערכת החינוך בכל ישראל סובלת מחוסר חמור בכח אדם. מסיבות הן רבות ומגוונות שבראשן תנאי העבודה והשכר. בתל אביב-יפו מתווספות לסיבות הלאומיות נסיבות מקומיות שרק מחריפות את הבעיה. ביניהן: יוקר הדירור, צפיפות, מספר הולך וגדל של ילדים וכו'. אנו כל הזמן פועלים בנושא. בנוסף למענים שכבר מצאנו, בקרוב יובאו מספר יוזמות לאישור מוסדות העירייה. בין היתר נציע תוספת משמעותית של שעות; הכפלת תקציב מימון החניות למורות ולמורים; הטבות לאנשי חינוך בכניסה למוסדות התרבות והאומנות בעיר ועוד. כמו כן נמשכת תכנית הסבת אקדמאים להוראה. ההרשמה למחזור החמישי של התכנית "להיות מורה בתל אביב-יפו" בעיצומה.

השלמנו החלפה של מחצית מכל אמצעי התאורה בבתי הספר בעיר לנורות לד. מעבר להיותו חסכוני באנרגיה, נמצא שהוא מאיר את הכיתה באופן איכותי יותר שתורם לריכוז וליצירת תחושה נעימה. בתוך זמן קצר נשלים את הפרויקט כולו.

ב-25-26 באפריל יערך, בשיתוף עם עיריית שדרות ומשרד החינוך, כנס בינ"ל ללמידה רגשית וחברתית. זהו נושא חינוכי חשוב מאין כמותו ואנו עוסקים בו במלוא המרץ.

ערכנו החודש טקס חנוכה של בית הספר התיכון ע"ש יצחק שמיר בשכונת תל ברוך צפון. בית הספר פתח את שעריו בספטמבר 2020 כבית ספר אזורי צומח, בתוספת שתי כיתות על-אזוריות: כיתת ספורט אולימפי וכיתת מחוננים.

החלה הקמת מרכז הספורט הימי העירוני בחוף הדולפינריום. לצדו יפותחו פארק חופי וחוף רחצה מוסדר כחלק מהחזון העירוני לפתיחת רצף הטיילות לאורך החוף - מצפון ועד דרום.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 22 -

בחודש החולף הושלם שדרוגם ופיתוחם של מרחבים ציבוריים רבים, ביניהם: שד' רוטשילד (מקטע חשמונאים – בר-אילן); אי-תנועה משה דיין (מקטע ביצרון ורמת-ישראל); גן לוינסקי בונה שאן; גן צלילי חנינא בניר אביב; גן כוכב הצפון (ש"י עגנון); גן ענתות (רמות צהלה); מתחמי כושר באבוקה 5 בגני צהלה, בחוף הצוק הצפוני, בגן י"א בשבטי ישראל; גינות כלבים חדשות בוכטגוב (יפו) ובברתיני גארי (נוה עופר); מתחם משחקים בגינת השרון (לב תל-אביב); מרחב ציבורי מארח בין הרחובות ויצמן ובארי, ביגאל אלון 159; בנחלת בנימין; בשד' דוד המלך; השלמת התקנת מכשירי דיפיברילטור בכל החופים ועוד.

בחודש מאי תיפתח רמפת יציאה חדשה מנתיבי איילון בתחום העיר רמת השרון ישירות לשכונת קרית שאול; בוצע הסדר תנועה חדש שפתח את רחוב נורדאו לתנועה ומאידך - רחוב ארלוזורוב מערב נסגר לתנועה מרחוב מאנגר ליצחק לוי; נפתח המקטע המרכזי ברחוב בן יהודה בין גורדון לבוגרשוב ונסגר המקטע הצפוני שבין גורדון לארלוזורוב; באוסישקין וברחוב בני דן יחלו בחודש הבא עבודות להקמת גשר רק"ל מעל הירקון ועד מתחם כיבוי אש.

החודש התרחשה הפעימה המובטחת בשיפור התחבורה הציבורית. 40 קווי אוטובוס התחדשו בתוספת של 500 נסיעות יומיות. לאחר הפעלת לחץ עירוני גם שירות באבל דן צפוי להתרחב בתחילת אפריל ל לשכונת הארגזים, לאזורי חן ותיכונט, ויחל לעבוד גם בימי שישי.

תכנית אורבן 95 – שעניינה התאמת העיר לצרכי הגיל הרך ומשפחות - החלה לפעול בתל אביב-יפו בשנת 2017. כעת היא מתרחבת לרשויות נוספות בפריפריה החברתית והגיאוגרפית. לאור הניסיון הרב שצברנו בנושא, אנו שמחים לארח את עמיתינו ברשויות המקומיות בסיוור למידה. החודש הגיעו בכירי העיריית טירה ובית שמש כדי ללמוד ולחוות דרך הרגליים את השינוי שנעשה בשנים האחרונות בעירנו בנושא.

בימים אלה מתפרסם קול קורא המזמין אמניות ואמנים להגיש הצעות להצבת פסלים במרחב הציבורי. בעקבות השלמת מסמך מדיניות בנושא, השקנו מיזם רחב היקף שבמסגרתו יוצבו כ-20 פסלים חדשים ברחבי העיר, מרביתם בשכונות דרום העיר ומזרחה. פסלים אלו מצטרפים ל-180 הפסלים הקיימים ול-25 פסלים נוספים שיוצבו מחדש בהמשך.

בשבוע שעבר נכחתי בישיבה הראשונה של המועצה הדתית שמונתה לאחרונה. אני רוצה לציין בשמחה את העובדה שההרכב שמונה הוא מגוון במיוחד ומייצג את כל פלגי האוכלוסייה בעיר הנהנים משירותי הדת היהודית. במיוחד ראוי לציין את העובדה שחברות בה 5 נשים מתוך 11 חברות וחברים – הישג חשוב חסר תקדים בקנה מידה ארצי. אני בטוח שכפי שעשתה בשנים

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 23 -

האחרונות - המועצה הדתית שלנו תמשיך לפעול באופן ענייני ומקצועי ולספק לתושבות ותושבי העיר שירותי דת איכותיים ומכל הלב.

בחודש החולף ציינו את יום האישה הבינ"ל באירועי "במלוא הדרה" וחשפנו את עיקרי תכנית "עיר שווה" לקידום שוויון מגדרי בתל אביב יפו. בנוסף השקנו את "תא תרבות קריית המלאכה" - מרכז עירוני חדש שמוקדש לקהילת האמנות הפועלת בעיר. על אלו הצטרפו מאות אירועי פורים שהיו שמחים והומים כפי שהתרגלנו לפני ימי הקורונה.

מכיוון שלא נתכנס עד סוף מאי בשל הפגרה, אציין כעת כמה מהאירועים הצפויים:

- ב-6-5 באפריל יחול בשכונת שפירא "פסטיבל אביב" ה-14. זו חגיגה נהדרת של קהילתיות, יוזמה ומעורבות של תושבות ותושבים. השנה בחרו לקיים אותו לאורך רחוב מסילת ישראל, וזו תהיה הזדמנות להנות ממתחת הפנים שעבר הרחוב.
- ב-7 באפריל ייערך אירוע "ISRAEL CALLING" - מיני קדם אירוויזיון בהשתתפות האמנים שייצגו את מדינותיהם באירוויזיון בטורינו, איטליה. פרטים בהמשך.
- באפריל ובתחילת מאי נציין במגוון רב של אירועים את יום השואה והגבורה, יום הזיכרון לחללי צה"ל ופעולות האיבה, ואת יום העצמאות.
- ב-10.5 ייערך מרוץ "life run" – מרוץ הנשים של תל אביב-יפו. אחרי שנתיים של היעדרות חוזר האירוע עם מסלולים של 4, 8 ו-12 ק"מ לאורך הטיילת ונמל תל-אביב. השנה המרוץ יתקיים בסימן המאבק באלימות במשפחה ותיקחנה בו חלק למעלה מעשרת אלפים משתתפות.

לרגל חגי הפסח, הרמדאן והפסחא הקרובים – אני מאחל לכולכן ולכולכם חגים של שמחה, חירות ואושר בחיק משפחותיכם וקהילותיכם

**495. מכרז פומבי מס' 138/2021 להשכרת חנות ברחוב תרס"ט 4, תל אביב-יפו :**

**מר שפירא – היו"ר:**

ואנחנו עוברים למכרז פומבי,

**מר רייפ:**

להכין לך קפה?

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 24 -

**מר שפירא – היו"ר:**

אתה יכול, אתה יכול ללכת לעשות קפה, זה בסדר.  
אתה מבין שלפתוח את הדלת כשראש העיר מדבר, מאחורנית, או רועי או משהו כזה, זה

**מר רייפ:**

להכין לך משהו?

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה, לא תודה. מים אני אשמח אם תביא.  
כן.

מכרז פומבי 138/21 להשכרת חנות ברחוב תרס"ט 4, תל-אביב.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
חברים, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

**מר שרעבי:**

ציפי, מיטל, מיטל להבי.  
רועי.

**מר שפירא – היו"ר:**

מי זה שמה? לא. OK.  
לסגור את ההצבעה בבקשה. לסיים את ההצבעה.  
22, פה אחד. למה 22 פה אחד? אתה מסתיר לי. מוריה כבר לא נמצאת, אז להוריד את הנוכחות  
שלה, אז להוריד את הנוכחות שלה בישיבה, במחשב צח. מעולה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 22 חברי מועצה- פה אחד**

**החלטה: מכרז פומבי מס' 138/2021 להשכרת חנות ברחוב תרס"ט 4, תל אביב-יפו – מאושר.**

המועצה החליטה פה אחד (22 קול), לאשר לאגף נכסי העירייה לבטל את ההתקשרות עם  
אניטה גלידה בע"מ, וכן להתקשר עם הזוכה במכרז - בני ציון הבימה בע"מ, בהתאם לתנאי  
מכרז פומבי מס' 138/2021 להשכרת חנות ברחוב תרס"ט 4 תל אביב-יפו, וחוזה השכירות על  
נספחים, ובמחירי הצעתו בסך של 28,000 ₪ דמי שכירות חודשיים, בתוספת מע"מ כדין.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 25 -

תקופת השכירות בהתאם לתנאי המכרז על נספחיו, תהא למשך 5 שנים ממועד מסירת החזקה בפועל לידי הזוכה, כאשר העירייה תהא רשאית על פי שיקול דעתה הבלעדי להאריך את תקופת השכירות בעד 5 שנים נוספות לאחר תום תקופת השכירות, בהתאם ובכפוף לתנאי מכרז פומבי מס' 138/2021, על נספחיו הכוללים, בין היתר, מנגנון של העלאת דמי השכירות.

(נספח א')

**496. פרוטוקול ועדת נכסים מס' 28/22 :**

**מר שפירא – היו"ר:**

הלאה.

פרוטוקול ועדת נכסים.

רגע, יופי. פרוטוקול ועדת נכסים מס' 28/22.

נוכחות בהצבעה ולהצביע. נוכחות בהצבעה,

תודה רבה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

**מר שרעבי:**

מוטי.

**מר שפירא – היו"ר:**

מאיה.

אפשר לסיים?

פה אחד, 23.

ה צ ב ע ה

בעד- 23 חברי מועצה- פה אחד

**החלטה:** פרוטוקול ועדת נכסים מס' 28/22 – מ א ו ש ר.

המועצה החליטה פה אחד (23 קול), לאשר את פרוטוקול ועדת נכסים מס' 28/22

מתאריך 13/3/2022 .

(נספח ב')

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 26 -

## 497. פרוטוקול ועדת הקצאת מקרקעין מס' 20/22 :

### מר שפירא – היו"ר :

סעיף הבא, פרוטוקול ועדת הקצאת מקרקעין מס' 20/22.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
נוכחות בהצבעה , להצביע.  
מוטי, אופירה, רועי.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע. לסגור את ההצבעה בבקשה.  
פה אחד- 22 בעד.

**ה צ ב ע ה**

בעד- 22 חברי מועצה- פה אחד

החלטה: פרוטוקול ועדת הקצאת מקרקעין מס' 20/22 -מ או ש ר.

המועצה החליטה פה אחד (22 קול), לאשר את פרוטוקול ועדת הקצאת מקרקעין  
מס' 20/22 מתאריך 13/3/2022.

(נספח ג)

## 498. תאטרון הבימה - הלוואה ו/או העמדת ערבות עירונית כנגד מסגרת

### אשראי לתאגיד :

### מר שפירא – היו"ר :

אנחנו עוברים לתאטרון הבימה - הלוואה ו/או העמדת ערבות עירונית כנגד מסגרת אשראי לתאגיד.  
אני רוצה להוסיף לצורך הפרוטוקול, כחלק מההחלטה :  
אנחנו מבקשים לעדכן את ההחלטה המגיעה היום לאישור המועצה בנושא תיאטרון הבימה באופן שיאפשר לעירייה העמדת פיקדון שיהווה בטוחה להלוואה של החברה, בנוסף לאפשרות ללקיחת הלוואה או מסגרת אשראי בערבות העירונית, בהיקף של עד 10 מליון שח'.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
התוספת של דברי הם חלק מההצבעה.

### גב' להבי :

רגע, אני לא בניגוד עניינים?

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 27 -

**מר שפירא – היו"ר:**

לא, את לא, אף פעם את לא מנוגדת. תסתכלי מה אני עושה. תסתכלי מה אני עושה.  
לסיים את ההצבעה.  
23 בעד, פה אחד.

ה צ ב ע ה

בעד- 23 חברי מועצה- פה אחד

**החלטה: תאטרון הבימה - הלוואה ו/או העמדת ערבות עירונית כנגד מסגרת אשראי לתאגיד מאושר.**

המועצה החליטה, לאשר לתאטרון הבימה (חל"צ), שהחל את פעילותו כתאגיד עירוני בתחילת 2022, לקיחת הלוואה ו/או מסגרת אשראי מהמערכת הבנקאית בהיקף של עד 10 מיליון ₪, בערבות עירייה, על מנת לאפשר את פעילותו הסדירה עד לקבלת תמיכה ממשלתית מובטחת. מאשרים את עדכון ההחלטה, באופן שיאפשר לעירייה העמדת פיקדון שיהווה בטוחה להלוואה של החברה (בנוסף לאפשרות ללקיחת הלוואה ו/או מסגרת אשראי בערבות עירונית) בהיקף של עד 10 מיליון ₪.

**499. פרוטוקול ועדת כספים מס' 46/22 (כולל התוספת לסעיף 965):**

**מר שפירא – היו"ר:**

אנחנו עוברים לפרוטוקול ועדת כספים.  
לא להצביע עדיין.  
פרוטוקול ועדת כספים מס' 46/22.  
אני רוצה להקריא.

**מר שרעבי:**

אדוני היו"ר, אני רוצה לומר משהו בבקשה.

**מר שפירא – היו"ר:**

רק שנייה, עוד מעט אתה תגיד.  
כולל תוספת לסעיף 965 ואני מבקש להקריא את התוספת לסעיף 965, לא לפתוח להצבעה עדיין.  
לסעיף 965 לפרוטוקול ועדת כספים צורפה מפת אזורים. עוד צוין בסעיף כי רשימת הגושים והחלקות של האזורים תושלם לקראת החלטת המועצה. בהמשך לאמור מצורף קובץ הכולל את רשימת הגושים והחלקות. כמו כן, לאור הרזולוציה של המפה המופיעה בסעיף 965, כולל הקובץ את המפה ביחס לאזורים 1-11 ברזולוציה גבוהה יותר ובאופן ברור יותר.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 28 -

OK? המפה היא חלק מההחלטה וחלק מהקובץ.  
יובהר כי מפת האזורים המצורפת בזאת היא חלק בלתי נפרד מהמפה המופיעה בסעיף 965, ובכל מקרה של סתירה כתוצאה מהבדלי הרזולוציה וכו' תגבר המפה המצורפת כעת. עוד יצויין כי רשימת הגושים והחלקות נועדה לצרכי התמצאות ועזר ובכל מקרה של סתירה בינה לבין המפה קובעת המפה.  
בהחלטה מספר 968- סגירה והקטנת תב"רים נפלה טעות בסגירת תב"ר המיועדת ליחידת ניהול פרויקטים PMO. נודה על ביטול הבקשה לסגירת תב"ר זה.  
OK? כולם הבינו? שמעו? מה שאני אמרתי מצטרף להחלטה שלנו- פרוטוקול ועדת נכסים.

**מר שרעבי:**

כספים.

**מר שפירא – היו"ר:**

כספים, סליחה.

אבל לפני שאתה מדבר יש לנו הסתייגות.

**מר שרעבי:**

הסתייגות?

**מר שפירא – היו"ר:**

כן.

**מר שרעבי:**

אין בעיה. בבקשה. בבקשה.

**מר שפירא – היו"ר:**

כן. ההסתייגות בבקשה.

לאיזה סעיף אנחנו?

**גב' בן חורין:**

965.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 29 -

**מר שפירא – היו"ר:**

או, אז אנחנו.  
לא לא, את שולה, כן כן, את, סליחה.  
את שמעת רק שאת מסתייגת, אני הקראתי לגבי ההחלטה ל-965. בסדר?

**גב' קשת:**

כן כן.

**מר שפירא – היו"ר:**

אז אם יש לך, תוסיפי להסתייגות שלך אם יש לך משהו גם למה שאני הקראתי.

**גב' קשת:**

טוב, יש לי בעצם הסתייגות ככה.  
כמו שאנחנו בעצם מבינות, אני קוראת כמובן, ההסתייגות שלי היא לסעיף במתכונתו הנוכחית, כשבעצם אנחנו מבינות שהחל מחודש מאי הקרוב שיעור היטל ההשבחה שייגבה מהיזמים על ידי הרשויות המקומיות יעמוד על 25% במקום 50%, כשהמטרה היא בעצם לעודד פינוי-בינוי ולהפוך את הפרויקט לרווחי וכדאי יותר עבור היזמים, ובעצם הרשות המקומית יכולה להודיע מראש על אזורים בהם היא בוחרת להשאיר את אחוז היטל ההשבחה על 50% או לחלופין להוריד אותו ל-0% ולהעניק לזים פטור מלא מתשלום היטל השבחה, או 25% וכו'.  
אז אני בעצם רוצה להביע התנגדות בשני רבדים:  
ראשית, התנגדות לנוסח החסר והחלקי של הסעיף, שמשאיר פתח לחוסר מידע ומתוך כך יכול חלילה לגרום לגזילת כסף מהציבור או לגזילת תועלות ציבוריות של הציבור.  
הסתייגות נוספת: אני רוצה להתמקד בפוטנציאל שעומד מאחורי ההחלטה הממשלתית לתושבות ותושבי תל-אביב יפו.

אז ככה, אז קודם כל הבעיה הראשונה בסעיף כפי שאמרתי, הוא חוסר הקריטריונים והניסוח החסר. הטבלה בסעיף מציינת 11 אזורים שבהם העירייה ממליצה לגבות אחוז השבחה נמוך יותר מהיזמים, או להעניק פטור מלא מגביית הטל השבחה, אבל אין בידינו למעשה שום דרך

להבין כיצד נקבעו המדדים שהביאו להמלצה הזאת. נסתכל לדוגמא על אחוז הרווחיות. בטבלה מצוין אחוז הרווחיות לפרויקטים לפני היטל ההשבחה אבל אין שום דרך להבין כיצד נקבע אחוז זה או אחוז אחר באזורים הללו, לפי איזה קריטריונים. אני אפילו שלחתי מייל למר גילצר- גזבר העירייה וקיבלתי גם היום את התשובות לשאלות ששאלתי, ועדיין התשובות שקיבלתי אינן

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת**  
**ישיבה מן המניין מס' 53**  
**מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 30 -

מספקות בנוגע לאופן בו הוחלט לקבוע את אחוז הרווחיות. מה יהיה גודל הדירות בפרויקטים הנזכרים בטבלה, כמה יקבל היזם מהפרויקט, איך ייראה המרחב הציבורי בתום הפרויקט, כמה תמורה במ"ר יקבלו הדיירות והדיירים לאחר הפינוי והבינוי, והאם תהיה חנייה בפרויקט וכמה. חוסר המענה על השאלות החשובות האלו משאיר אותנו ללא כל מושג בנוגע לאופן בו נקבע אחוז הרווחיות, כלומר בעצם רב הנסתר בהיבט הזה. ולכן, כשאנחנו לא יודעות איך נקבע אחוז הרווחיות אנחנו גם לא יודעות לומר מה צריך להיות אחוז הרווחיות בשביל שיוחלט לקבוע היטל השבחה בגובה כזה או אחר, וזאת הבעיה המרכזית. אין לנו שום מדד שלפיו אנחנו יכולות לומר כמה היטל ההשבחה צריך להיות או למה הוא נקבע כפי שהוא נקבע. ומכאן נובעת בעיה נוספת, חמורה אף יותר. בסעיף כתוב ש"במידה ויהיה שינוי בערכי הקרקע ובאחוזי הרווחיות של הפרויקטים ב-5 שנים ניתן יהיה לאזן את הפטור על ידי הקצאות ותועלות ציבוריות". אבל איך אנחנו יכולות לדעת מהו "שינוי בערכי הקרקע ובאחוזי הרווחיות" כשאין לנו מדד? אין לנו את היכולת לדעת מה גובה השינוי שצריך להיות בשביל שהעירייה תצטרך לאזן את הפטור שניתן ליזמים בתועלות לציבור. ושוב, בעיה נוספת שנובעת מהניסוח החסר, שימו לב. כתוב ש"במידה ויהיה שינוי בערך או בשווי ניתן יהיה לאזן את הפטור על ידי הקצאות ותועלות ציבוריות דוגמת דיור בהישג, בר השגה וכו'". זה באמת מאוד מאוד חשוב שניתן יהיה, אבל זה תיאורטית. גם עכשיו ניתן תיאורטית לבנות דיור בהישג יד ודיור ציבורי בכל פרויקט שנבנה בעיר, ואנחנו יכולות לראות כמה שאחוז הבנייה הזה הוא כל כך נמוך ביחס לתכניות בעיר. ולכן זה לא יכול להיות מנוסח כאפשרות, זו צריכה להיות חובה. תועלות ציבוריות חייבות להופיע כחובה מפורשת בהוראות התכנית, אסור לנו להתפשר על זה. הניסוח העמום הזה הוא כר פורה שהדברים לא יתממשו ושוב יכול, יכול להוות סכנה.

**מר שפירא – היו"ר:**

מה את מבקשת?

**גב' קשת:**

ולכן, אני מבקשת כזה דבר.

**מר שפירא – היו"ר:**

כן.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 31 -

**גב' קשת:**

אז ככה.

איך מצופה מאתנו לאשר החלטה שאין לנו שום דרך להבין על בסיס מה היא הוחלטה ואיך היא תשפיע על חיי התושבות והתושבים בעתיד. אנחנו צריכות קריטריונים ברורים, תנאים ומספרים מדויקים,

**מר שפירא – היו"ר:**

שולה, הזמן נגמר, אז תגידי מה את רוצה.

**גב' קשת:**

אז אני אומרת.

**מר שפירא – היו"ר:**

מה, מה, מה? מה את רוצה שנעשה?

**גב' קשת:**

אז אני אגיע לסוף דברי.

**מר שפירא – היו"ר:**

.OK

**גב' קשת:**

OK? רק רגע, אבל תיתן לי,

**מר שפירא – היו"ר:**

אנחנו במתח- מה להגיד, מה לעשות.

**גב' קשת:**

שנייה, תירגע, יש לי וובן בתיק-אם אתה רוצה אני אביא לך שתרגע.

**מר שרעבי:**

או ואבוי.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 32 -

**מר שפירא – היו"ר:**

וובן, תיתן לי וובן

**גב' קשת:**

לא, סתם, בדיחה, בדיחה.

אני רוצה רגע, לפני שאני מגיעה למה שאני מבקשת אני רוצה לומר כזה דבר :  
מצוקת הדיור בעיר, מחירי השכירות והדיור המשתוללים, דחיקת האוכלוסיות שנגרמת בעקבות  
זה הן הבעיות הגדולות ביותר שלנו בעיר. פתרון הוא שצריך לעמוד בראש סדר העדיפויות שלנו.  
יש לנו כאן הזדמנות לעשות מהפכה בדיור בתל-אביב יפו, להבטיח בנייה של דיור ציבורי ודיור  
בהישג יד בכמויות גדולות.

**מר רון חולדאי-ראש העירייה:**

איך? איפה יש פה הזדמנות?

**גב' קשת:**

זה דורש שינוי סדר עדיפויות- רווח התושבים למעלה ורק אחר כך רווח היזמים.

**מר שפירא – היו"ר:**

אבל שולה, זה לא עובד ככה. נגמר הזמן.

**גב' קשת:**

מהסיבה הזאת ומהסיבות שציינתי.

**מר שפירא – היו"ר:**

את מבקשת?

**גב' קשת:**

אני מבקשת להצביע נגד הסעיף בגרסתו הנוכחית.

**מר שפירא – היו"ר:**

?

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 33 -

**גב' קשת:**

ושייערך ניסוח מחדש של הסעיף כך שהוא יכיל קריטריונים ותנאים ברורים שיבטיחו שהדיירות והדיירים יקבלו את שמגיע להם, ושיבטיחו בהחלט את ההזדמנות הזאת.

**מר שפירא – היו"ר:**

אז את מתנגדת לסעיף? רגע, אני רוצה, את מתנגדת לסעיף ורוצה שהוא ייערך מחדש ונביא אותו למועצה אחרת.

**גב' קשת:**

כן כן.

**מר שפירא – היו"ר:**

OK, תודה. OK

**גב' קשת:**

כן, מנוסח אחרת.

**מר שפירא – היו"ר:**

מנוסח אחרת, ועם הניסוח האחר לבוא למועצה אחרת.

**גב' קשת:**

ואני הסברתי גם למה.

**מר שפירא – היו"ר:**

לא, למה זה ברור.

**גב' קשת:**

לא, למה הפסקת אותי באמצע? אני דיברתי יותר מ-10 דקות?

**מר שפירא – היו"ר:**

כן.

**גב' קשת:**

באמת?

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 34 -

**עו"ד סלמן:**

5 דקות.

**מר שפירא – היו"ר:**

מ-5 דקות. את מבינה כמה,

**גב' קשת:**

לא, זה 10 דקות צריך להיות.

**מר שפירא – היו"ר:**

לא, זה חמש.

אין בעיה.

כן, מי משיב? רגע, צריך להשיב, להשיב.

**קריאה:**

היועץ המשפטי.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אתה יכול להשיב?

**עו"ד סלמן:**

אני יכול לענות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

תשיב. אבל אתה יודע לעשות את זה בקיצור?

**עו"ד סלמן:**

אני אומר, הכל קיים בגוף ההחלטה. זה לא נכון שזה לא קיים. גם הקריטריונים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אני אסביר.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 35 -

**גב' קשת:**

לא, זה לא קיים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

רבותי, כל הנושא מתבצע על פי החוק, על פי נהלים שנקבעו מראש. כל הנושא של הפינוי בינוי הוא בסה"כ שהממשלה בהחלטתה וכנסת ישראל בחוקתה נתנה אפשרות ואמרה לכל עיר- תגדירו איפה אתם רוצים, אתם חושבים שאפשר לתת 25% ואיפה אפשר לתת 50% היטלי השבחה. ההיטלי השבחה הנמוכים יותר הם כמובן באזורים שבדרך כלל הם אזורים שהם יותר מוחלשים, כדי לאפשר, או באזורים שבהם תנאיי הקרקע או גובה ערכי הקרקע הם קצת יותר נמוכים. ולכן מפורסמת גם יחד עם הדבר הזה מפה שמגדירה באיזה אזורים הדבר הזה קיים. לגבי איך עושים שיערוך כלכלי, זה עושים כל פעם שיערוך כלכלי אד הוק,

**מר גילצר:**

באמצעות שמאים מקצועיים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

למציאות הקיימת, באמצעות שמאים מקצועיים שקובעים בדיוק את החישובים. ואין לזה קריטריונים, אין לזה קריטריונים,

**גב' קשת:**

הם נקבעו עכשיו באחוזים. הם נקבעו עכשיו באחוזים. לפי איזה קריטריונים?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

תקשיבי, זה קבעה המדינה, זה קבעה המדינה בחוק.

**גב' קשת:**

לא, לא.

**מר לדיאנסקי:**

תגיד, למה אתה לא מאפשר יותר זכויות במקום להזיל בהיטלי השבחה?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אנחנו הרי לא רוצים. בדיוק הפוך.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 36 -

**גב' קשת:**

לא. בסעיף הזה יש ממש קביעה של, יש פה פטור מלא, יש פה,

**מר שפירא – היו"ר:**

רגע, הוא משיב לך שולה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בדיוק הפוך. יש מקומות שבהם אנחנו לא רוצים לצופף וליצור סלאמס ואנחנו רוצים שהפינוי בינוי בכל זאת יתבצע, לכן אנחנו מורידים את אחוז ההשבחה. כמות התוספת דיור וכמה מטרים מקובלים, כבר גם הדברים האלה כבר נקבעו על ידכם, שזה כמדומני 12 מ"ר לכל דירה, על פי הזה,

**גב' קשת:**

אז שיביאו את זה לסעיף.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אבל זה ישנו בתוך חוק,

**גב' קשת:**

זה לא ישנו בפרוטוקול.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אבל ישנו בהחלטה של עיריית תל-אביב,

**גב' קשת:**

אז שיביאו, שאנחנו נראה,

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

וכולם, וכולם מקבלים את זה, ואין טעם להכניס את זה בהחלטה.

**גב' קשת:**

בוודאי שיש טעם, אני רוצה להבין על מה אני,

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 37 -

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

גבירתי, לא גבירתי, לא גבירתי, את לא תפריעי לי. אני הקשבתי לכל הדברים שאמרת, גם כשאמרת דברים שלא נראו לי בהירים די צורכם. ואני משתדל להיות עדין בדרך שאני מבאר את הדברים שנשמעו. ולכן, בעניין הזה אני מציע להצביע כמו שהסעיף נתון.

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה רבה אדוני ראש העיר.  
כן גל, בבקשה.

**מר אלקבץ:**

כל המדיניות שלנו היא,

**מר שפירא – היו"ר:**

למה? נגמר הדיון הזה כבר.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא צריך תמיד להיות נגד.

**מר שפירא – היו"ר:**

תזמין אותה ללשכה שלך ותסביר לה.

**מר שרעבי:**

אדוני ראש העירייה, יו"ר המועצה, חברי מועצה.

**מר שפירא – היו"ר:**

שולה, רועי התנדב להזמין אותך ללשכה והוא יסביר לך את מה שהיה חסר לך.

**מר אלקבץ:**

המדיניות שלנו,

**מר שפירא – היו"ר:**

אבל אחר כך בלשכה, לא כרגע.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 38 -

**מר שרעבי:**

טוב.  
אדוני ראש העירייה.

**מר שפירא – היו"ר:**

כן גל. לא להפריע.

**מר אלקבץ:**

ידוע.

**מר שפירא – היו"ר:**

לא להפריע.  
רועי רועי, בלשכה, לא כאן.  
כן.

**מר שרעבי:**

אדוני ראש העירייה, יו"ר המועצה, חברי מועצה נכבדים.  
בתוך עמי אני יושב. יום יום אני פוגש את הקושי הכלכלי המכביד. אם בעבר הייתי מקבל 2-3 פניות בשבוע בנוגע לקשיים כלכליים של אנשים- תושבים, בתקופה זו הפניות הוכפלו. ממגפת הקורונה, עליית מחירים כללית, מחירי המזון הכפילו את עצמם, הדלק, המיסים, מציאות כלכלית שנכפתה עלינו על ידי הממשלה הנוכחית, זו לא הפעם הראשונה שהעיר תל-אביב יפו,

**מר שפירא – היו"ר:**

ששש. לא להפריע ראובן.

**מר לדיאנסקי:**

היה פה התמוטטות.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 39 -

**מר שרעבי:**

זו לא הפעם הראשונה שהעיר תל-אביב יפו בוחרת לפעול היכן שממשלות ישראל הפקירו את האזרחים. ממשלות ישראל, ממשלות, אל תסתכל עלי. ממשלות, ברבים, לא אחת. תכנית התעריפים שתעלה לאישור בדקות הקרובות, עבור חלק מהתושבים תאפשר שיפור באיכות החיים או תמנע ירידה באיכות החיים, ועבור חלק מהתושבים התכנית הזאת תאפשר להם לרכוש יותר מזון ומצרכים בסיסיים עבור המשפחה.

עיריית תל-אביב יפו מוכיחה פעם נוספת שמדיניות ציבורית מוסרית עם אוזן קשבת לאזרחים, נותנת את המענה המדויק לצרכי התושבים. אני נוהג ומשתדל תמיד להיות מאוזן בדרכי. כשיש ביקורת אני יודע להשמיע אותה. אתם יודעים יותר טוב ממני כמה שומעים אותי. כשצריך לומר מילים טובות חשוב לי גם להגיד, שהם יישמעו לא פחות. אני רוצה לומר תודה לכל העוסקים במלאכה. המדיניות הציבורית להורדת יוקר המחייה היא לא עוד כותרת, היא לא קורית בעקיפין אלא היא משפיעה ישירות על הכיס של תושבי העיר. אני תמיד גאה להיות חלק מהשלטון המקומי ואני היום גאה יותר מתמיד. יישר כוח.

**מר שפירא – היו"ר:**

OK. OK בסדר.

אז עכשיו אנחנו מצביעים על הסתייגות על סעיף 965 של שולה. מי שמצביע בעד מצביע להוריד את זה מסדר היום ולנסח מחדש. מי שנגד- עמדת ראש העיר כפי, אה. התבלבלתי.

**גב' קשת:**

רגע, לא הבנתי.

**מר שפירא – היו"ר:**

את ביקשת להסיר את 965 מסדר היום ולנסח אותו עוד פעם. מי שבעד- שיצביע בעד. או לחילופין שולה, תראי מה אני מצביע, תעשי הפוך.

**גב' קשת:**

איך ידעתי שתגידי את זה. כל כך צפוי.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 40 -

**מר שפירא – היו"ר:**

אנחנו מכירים אחד את השני, כבר שנים אנחנו מכירים אחד את השני. שנים.

**גב' קשת:**

די, די, די, תתחדש, תפתיע קצת.

**מר שפירא – היו"ר:**

כן. אני אשפר.

**מר שרעבי:**

ויצמן, איפה היא?

**מר שפירא – היו"ר:**

כן, הצבעה, הצבעה.

**מר שרעבי:**

מוטי, התבלבלת.

**מר בדראן:**

מוטי עם שולה, מה אתם רוצים?

**מר רייפ:**

אני עם שולה.

**מר ספיר:**

תזדרז, אחרת באמת תהיה עם שולה.

**מר שפירא – היו"ר:**

OK, לסיים את ההצבעה, לסיים את ההצבעה.

2 בעד, 20 נגד, ההשגה לא התקבלה.

ה צ ב ע ה

בעד- 2 חברי מועצה

נגד- 20 חברי מועצה

ההשגה לא התקבלה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 41 -

מר שפירא – היו"ר:

ועכשיו אנחנו עוברים להצבעה על סעיף פרוטוקול ועדת כספים 46/22, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

גב' קשת:

מה זה הדבר הזה?

מר שרעבי:

על כל הפרוטוקול.

מר שפירא – היו"ר:

על כל הפרוטוקול ועדת, ההסתייגות כבר לא התקבלה.

מר שרעבי:

סיגל פה?

מר שפירא – היו"ר:

לסיים את ההצבעה בבקשה.  
19 בעד, 2 נגד.

ה צ ב ע ה

בעד- 19 חברי מועצה

נגד- 2 חברי מועצה

החלטה: פרוטוקול ועדת כספים מס' 46/22 (כולל התוספת לסעיף 965) – מאשר.  
המועצה החליטה, לאשר את פרוטוקול ועדת כספים מס' 46/22 מתאריך 13/3/2022 כולל התוספת לסעיף 965.

בהחלטה מס' 968 - סגירת והקטנת תב"רים נפלה טעות בסגירת תב"ר המיועד ליחידת ניהול פרויקטים (PMO). הבקשה לסגירת תב"ר זה מבוטלת.

"לסעיף 965 לפרוטוקול ועדת הכספים צורפה מפת אזורים. עוד צוין בסעיף כי רשימת הגושים והחלקות של האזורים תושלם לקראת החלטת המועצה. בהמשך לאמור צורף קובץ הכולל את

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 42 -

רשימת הגושים והחלקות. כמו כן לאור הרזולוציה של המפה המופיעה בסעיף 965, כולל הקובץ את המפה ביחס לאזורים 1-11 ברזולוציה גבוהה יותר ובאופן ברור יותר. יובהר כי מפת האזורים המצורפת בזאת היא חלק בלתי נפרד מהמפה המופיעה בסעיף 965 ובכל מקרה של סתירה כתוצאה מהבדלי הרזולוציה וכד' תגבר המפה המצורפת. עוד יצוין כי רשימת הגושים והחלקות נועדה לצרכי התמצאות ועזר ובכל מקרה של סתירה בינה לבין המפה, קובעת המפה "

(נספח ד')

**500. פרוטוקול ועדת תמיכות מס' 1/22:**

**מר שפירא – היו"ר:**

ואנחנו עוברים לסעיף הבא: פרוטוקול ועדת תמיכות מס' 1/22.

**גב' קשת:**

אני רק, אני נמנעת מלהצביע, כמו תמיד.

**מר שפירא – היו"ר:**

OK, נוכחות בהצבעה.

אז אל תהיי בהצבעה.

**גב' קשת:**

שיירשם בפרוטוקול.

**מר שפירא – היו"ר:**

יירשם, הנה אני, שולה לא משתתפת בהצבעה.

קדימה, להצביע מי שלא הצביע עדיין.

ציפי.

תורידו את סיגל ויצמן מהנוכחות, היא לא נמצאת כאן באולם.

תורידו אותה מהישיבה.

לסיים את ההצבעה בבקשה.

**מר שרעבי:**

מוטי, מוטי.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 43 -

**מר רייפ:**

עזוב אותי.

**מר שפירא – היו"ר:**

לסיים את ההצבעה.

**מר רייפ:**

לא, לחצתי, זה לא נלחץ.

**מר שפירא – היו"ר:**

20 בעד, פה אחד.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 20 חברי מועצה- פה אחד**

**החלטה: פרוטוקול ועדת תמיכות מס' 1/22 – מאושר.**

**המועצה החליטה, לאשר את פרוטוקול ועדת תמיכות מס' 1/22, מהתאריכים 3/3/2022, ו-8/3/2022.**

(נספח ה')

**501. פגרת המועצה:**

**מר שפירא – היו"ר:**

סעיף הבא – פגרת המועצה. פגרת המועצה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

פגרת המועצה, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

מי לא מצביע?

**מר שרעבי:**

אופירה, אופירה מה קרה?

**גב' יוחנן וולק:**

אני ומוטי רוצים מועצה באפריל.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 44 -

**מר שפירא – היו"ר:**

נוכחות בהצבעה ולהצביע. ציפי, חן

**מר לדיאנסקי:**

הידד למתנדבים.

**מר שפירא – היו"ר:**

הצלחת ענת? כן. OK.  
לסיים את ההצבעה.

**גב' יוחנן וולק:**

אם כבר אז כבר.

**מר שפירא – היו"ר:**

22, פה אחד.

ה צ ב ע ה

בעד- 22 חברי מועצה - פה אחד

**החלטה: פגרת המועצה- מאושרת.**

המועצה החליטה מכח סעיף 5 לתוספת השנייה לפקודת העיריות (תקנון בדבר ישיבות מועצה, זימונן והנוהל בהן), שלא לקיים ישיבה מן המניין של מועצת העירייה בחודש אפריל 2022.

**502. מינויים ושינויים בתאגידים ואיגודים:**

**מר שפירא – היו"ר:**

סעיף הבא.

אני מזכיר לכולם שיש עוד מועצה אחרי זה.

מינויים ושינויים בתאגידים ואיגודים.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

**מר שרעבי:**

מיטל.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 45 -

**מר שפירא – היו"ר:**

נוכחות בהצבעה ולהצביע. ציפי, חן  
לסיים את ההצבעה.  
22 בעד, פה אחד.

**ה צ ב ע ה**

בעד- 22 חברי מועצה- פה אחד

**החלטה: מינויים ושינויים בתאגידים ואיגודים – מאושר.**

המועצה החליטה מתוקף סמכותה לפי סעיף 4 לצו העיריות (הקמת תאגידים) תש"ס - 1980, תקנות העיריות (נציגי העירייה בתאגיד עירוני), התשס"ו-2006 (להלן - "התקנות"), ופקודת העיריות (נוסח חדש) ובכפוף לאישור הועדה לבדיקת כשירותם והתאמתם של מועמדים לכהונה מטעם עירייה בגוף המנהל של תאגיד עירוני (להלן - ועדת המינויים) בדבר כשירות המועמדים לשמש בתפקיד דירקטור, למנות את נציגי העירייה במועצת המנהלים של התאגידים כמפורט להלן:

**מינויים במועצות המנהלים של התאגידים**

**גני יהושע**

גב' מיכל כמון מילר – עובדת עירייה

**מוזיאון תל אביב**

גב' חן אריאלי – חברת מועצה

תקנות העיריות (נציגי העירייה בתאגיד עירוני), התשס"ו-2006 קובעות כי מינוי דירקטור נציג העירייה מקרב עובדי העירייה ונציגי הציבור יהיה בכפוף לאישור הועדה לבדיקת כשירותם והתאמתם של מועמדים לכהונה מטעם עירייה בגוף המנהל של תאגיד עירוני (להלן - ועדת המינויים). המינויים יכנסו לתוקף, לאחר אישור ועדת המינויים ועם הוצאת כתב המינוי. לפיכך, מוצע לאשר את המועמדים לדירקטורים מטעם העירייה כאמור לעיל.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 46 -

### 503. נאומים מהמקום:

מר שפירא – היו"ר:

אני נועל את ישיבת מועצה מן המניין.

מר לדיאנסקי:

רגע, רגע, רגע, נאומים, מה עם נאומים?

מר שפירא – היו"ר:

אף אחד לא רצה.

מר לדיאנסקי:

אני רוצה.

מר שפירא – היו"ר:

בבקשה.

מר לדיאנסקי:

תודה רבה.

מר שפירא – היו"ר:

תנו לו את המיקרופון.

מר לדיאנסקי:

אדוני היו"ר אדוני ראש העיר.

כמה דברים קטנים.

אני רוצה לציין שלפני שבועיים נפרסו בשכונת שפירא כ-120 מיכלים למחזור, פחים כתומים וכחולים. בהמשך אנחנו נעשה את זה גם בפלורנטין וגם במקומות נוספים בדרום העיר. ברכות לאגף התברואה בעניין הזה.

לפני 10 ימים וועדת המשנה לתכנון ובנייה אישרה מדיניות חדשה לבנייה ירוקה, מדיניות מתקדמת, ראויה, חשובה, ששמה דגש באמת גם על מי נגר וחלחול והחסכון באנרגיה וכן הלאה. בהמשך אנחנו גם נעלה את הסטנדרט בכל מה שקשור לבנייה ירוקה של מוסדות ציבור.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה מן המניין מס' 53  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 47 -

וביום שישי האחרון התקיימה מחאת הנוער למען האקלים. זה גם המקום לקרוא למדינת ישראל לחוקק את חוק האקלים, להשקיע משאבים משמעותיים בכל מה שקשור להתמודדות עם משבר האקלים. ואני רוצה להזכיר שאנחנו כאן אישרנו לפני למעלה משנה את התכנית העירונית להתמודדות עם משבר האקלים, שנכנסה לתכניות העבודה של היחידות הרלבנטיות בעירייה, וזה פועל הלכה למעשה במשך השנה וחצי האחרונות בתכניות העבודה.  
תודה.

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה רבה.

אם אין עוד נאומים מהמקום אני נועל את הישיבה המועצה מן המניין מס' 53.

א. כל הכבוד שהתאפקתם עם הקפה ועם זה.

יש לכם 5 דקות הפסקה עד שנעלה עם החלק השני, אני מציע לכם קפה וסנדוויצ'ים עכשיו לקחת.

**הישיבה ננעלה בשעה: 19:08**

---

מנכ"ל

---

יו"ר

ערכה: גלילה בן חורין, מזכירת המועצה



1

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
<p>גוש 7423 8,12,15,24-25,27-29</p>	<p>גוש 7423 10,20</p>



2

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 6146 329-,,65,227,229,233,235 ,,330	גוש 6146 ,228,230-232,234,236
גוש 7242 20,31,38- 39,47,49,51,123,125	גוש 7242 2-19,24-30,32-37,40- 44,48,50



4

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 6146 ,400,460,276	גוש 6146 458,279,284,386,374
גוש 7241 7,20,30,32,36-37,39,45- 69,71,76,,51	גוש 7241 11-14,16,24-29,31,34-, 35,38,41- 77-78,,42,44,53,56

3

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 6146 340	גוש 6146 326,328
גוש 7241 66	גוש 7241 74,75,2,3,4,5,6,64,65,59
גוש 7243 16,27	גוש 7243 3

5



חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 6129 162,165,167,177,	גוש 6129 168-169
גוש 7244 1,9,17-18,22,30,37- 38,53,56-57,59,72-73,75- 77,79,82	גוש 7244 51-52,54,58,65,68- 69,74,83-85





7

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 7045 92,119,171,173,185	גוש 7045 172
גוש 7047 24,33,141,144,146,166- 168,174,186,188,,223,226 ,229,231	גוש 7047 25-31,34-37,158





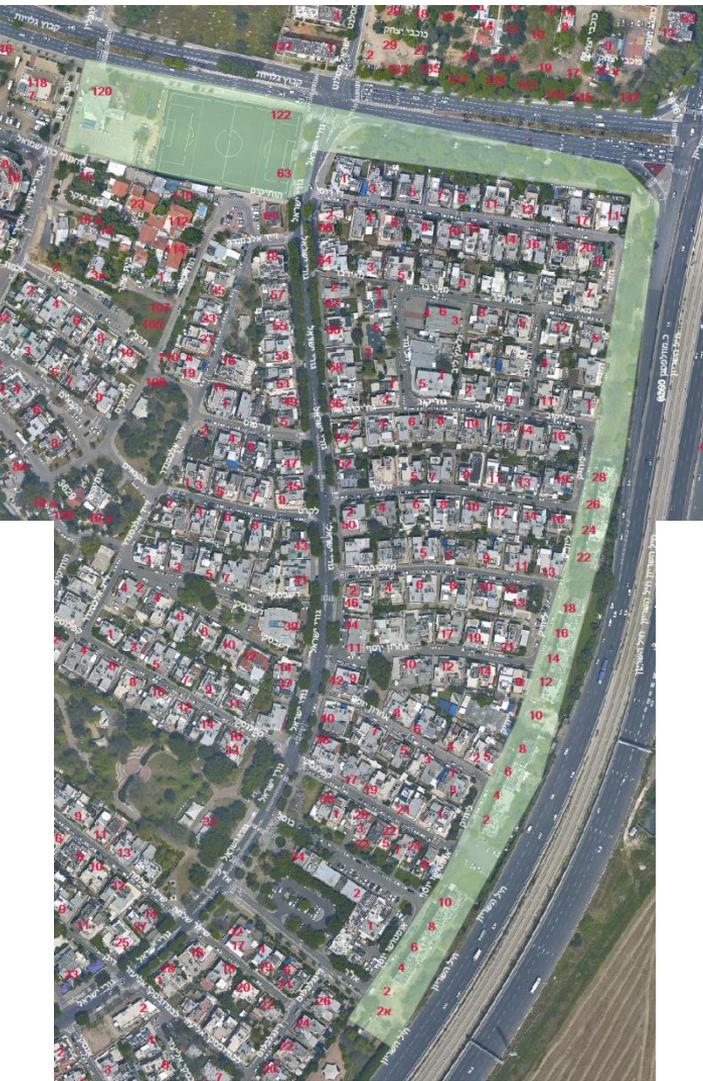
9

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 6999 61,87,90,97,108,111,113, 128,132,134,136,167	גוש 6999 3-5,7-8,10-11,13-57,59- 60,74-82,89,92- 93,100,103,105,107,112
גוש 7000 148,150,166,229,251	
גוש 7050 139	

10



חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 7033 ש 72,99,105,110,121,1504-1505	גוש 7033 ש 100-102,111-120,124,129,136-138,145-147,167-169,173,190,1041-1042,1506
גוש 7036 ש 163	גוש 7044 ש 1,68-71,146-151,154-155
גוש 7044 ש 2,4-8,13,41,72,108-109,120,132,145,152-153,160,1504	גוש 7230 ש 1
גוש 7230 ש 2-3	



11

חלק מחלקות	חלקות בשלמותן
גוש 6982 163-164,196,215-216,222-223,237,239,250-251,255-258,264-265,267,277,279,294,305	גוש 6982 219,281,291-292
גוש 6983 25,73,77,84-85,94	גוש 6983 75-76
גוש 6985 124,133-134,136-137,139,143-148	גוש 6985 135,138